

Số: 276 /BC-CT10

Tp.HCM, ngày 06 tháng 6 năm 2018

BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC
Về hoạt động và kết quả sản xuất kinh doanh năm 2017 và
phương hướng sản xuất kinh doanh năm 2018

Kính gửi:

- Hội đồng quản trị;
- Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018.

- Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 và Điều lệ Công ty cổ phần Quản lý bảo trì Đường thủy nội địa số 10;

- Căn cứ kết quả điều hành hoạt động của Ban Tổng giám đốc năm 2017.

Ban Tổng Giám đốc xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 & Hội đồng quản trị kết quả thực hiện công tác điều hành trong năm 2017 và kế hoạch, phương án sản xuất kinh doanh năm 2018 như sau:

Phần thứ nhất

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG VÀ KẾT QUẢ SXKD NĂM 2017

I- Đánh giá chung

*** Thuận lợi:**

- Được sự quan tâm, chỉ đạo, tạo điều kiện giúp đỡ của lãnh đạo Cục Đường thủy nội địa Việt Nam & năng lực thực tế Công ty đã trúng thầu công tác bảo trì đường thủy nội địa, công tác điều tiết đảm bảo giao thông thủy và các hạng mục công tác khác của Cục ĐTNĐ Việt Nam phù hợp với năng lực hiện có của Công ty. Công ty đã hoàn thành tốt các gói thầu đã ký kết và đã được thanh toán đầy đủ.

- Lực lượng lao động & quản lý ổn định có nhiều tiến bộ thay đổi về tư tưởng, tin tưởng vào sự phát triển của Công ty. Hiện tại lực lượng lao động từ cán bộ đến người lao động có chuyên môn, có đầy đủ các bằng cấp, chứng chỉ chuyên môn, hệ thống phương tiện thiết bị chuyên ngành cùng hệ thống cơ sở vật chất đáp ứng yêu cầu trên thị trường về các ngành nghề truyền thống: Quản lý, bảo trì ĐTNĐ, điều tiết đảm bảo GTT ...

- Nhận được sự hợp tác tích cực, hiệu quả từ các đối tác, nhà đầu tư chiến lược tạo nhiều việc làm, ổn định và phát triển Công ty.

- Sự lãnh đạo chỉ đạo sát sao kịp thời của Đảng uỷ, Đảng bộ Công ty và sự lãnh đạo chỉ đạo năng động của Hội đồng quản trị, kiểm tra giám sát của Ban Kiểm soát; sự cố gắng nỗ lực và tinh thần đoàn kết gắn bó của tập thể cán bộ, công nhân lao động mà đại đa số là cổ đông của đơn vị.

- Tập thể lãnh đạo đoàn kết, nhất trí, có tâm huyết với Công ty, dám nghĩ, dám làm, làm việc có tư duy và có định hướng.

*** Khó khăn:**

- Nền kinh tế đất nước vẫn còn khó khăn gây ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động của Công ty. Một số đối tác gặp khó khăn hoặc do công việc có chu kỳ thanh toán chậm đã làm ảnh hưởng trực tiếp tới Công ty, dẫn đến khó khăn hơn trong việc thanh toán trả tiền cho các đối tác, đầu tư đổi mới phương tiện, thiết bị và mở rộng lãnh vực kinh doanh.

- Thực hiện đấu thầu đối với các hạng mục công tác chính như: Quản lý bảo trì, điều tiết đảm bảo giao thông thủy là một thách thức rất lớn đặc biệt là vấn đề kinh phí bảo lãnh để thực hiện gói thầu, tiến độ thanh toán nguồn vốn ngân sách thường chậm kế hoạch, sức ép áp dụng các tiến bộ KHKT vào công tác quản lý để giảm giá thành... điều này đã gây sức ép rất lớn về đảm bảo việc làm và đời sống cho người lao động của Công ty.

- Việc độc quyền hoặc chỉ định thực hiện không còn mà thông qua đấu thầu rộng rãi công khai việc cạnh tranh khốc liệt giữa các công ty có cùng ngành nghề nhất là công tác điều tiết các công trình trên sông, các công ty tranh nhau giảm giá, giảm chi phí tối đa dẫn đến Công ty khó trúng thầu, nếu chấp nhận phương án giảm giá sâu thì thực hiện không có lợi nhuận.

- Năng lực tài chính nhất là không có vốn lưu động, kinh nghiệm trong các lĩnh vực khác cùng với phương tiện, thiết bị rất hạn chế, chưa có nhiều mối quan hệ bền vững, cùng với năng lực quản lý của cán bộ còn nhiều hạn chế, thụ động làm cản trở việc mở rộng sản xuất kinh doanh.

Phát huy nỗ lực, truyền thống đoàn kết gắn bó vượt khó trong nhiều năm qua đã tạo điều kiện để năm 2017 Công ty đạt được kết quả tốt, tạo đà và triển vọng tốt cho năm 2018 và những năm tiếp theo.

II- Hoạt động điều hành và kết quả sản xuất kinh doanh năm 2018

1- Hoạt động điều hành của Ban Tổng giám đốc:

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông nhiệm kỳ 2015-2019, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 và tuân thủ Điều lệ Công ty, HĐQT. Ban Tổng giám đốc đã phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên & đã điều chỉnh phân công cho phù hợp với tình hình thực tiễn, duy trì nề nếp sinh hoạt nghiêm túc, có chất lượng, kịp thời đề ra chủ trương, nghị quyết làm cơ sở cho Ban Tổng giám đốc thực hiện, thường xuyên nắm bắt thông tin trong và ngoài doanh nghiệp để điều chỉnh cơ chế, chính sách, nghị quyết cho sát thực. Ban TGD đã bám sát nghị

quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017, thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết của HĐQT, quyết liệt trong việc lãnh đạo điều hành Công ty đúng pháp luật, đúng Điều lệ, hợp lý, khoa học.

Ban Tổng Giám đốc luôn đề cao ý thức trách nhiệm, bằng nỗ lực cao nhất đã hoàn thành tốt chức trách, nhiệm vụ được giao.

Thực hiện chỉ đạo, điều hành Công ty luôn chú trọng ban hành Quy chế, Nội quy, quy trình tiêu chuẩn quản lý và sửa đổi, bổ sung các quy định cho phù hợp với thực tiễn, đảm bảo cho hoạt động của Công ty được khoa học, minh bạch, tạo được sự đồng thuận.

Đứng trước những khó khăn chung của nền kinh tế, của tình hình hiện tại, Ban Lãnh đạo Công ty đã lựa chọn được những giải pháp và bước đi đúng đắn, đảm bảo được sự ổn định và phát triển toàn diện. Hoạt động SXKD năm 2017 rất ổn định, đạt kết quả tốt, tạo đà, triển vọng cho năm 2018 và những năm tiếp theo.

Nhiệm vụ chính là quản lý, bảo trì đường thủy nội địa đã hoàn thành tốt theo hợp đồng với Cục Đường thủy nội địa Việt Nam, Chi cục ĐTNĐ phía Nam. Mọi quan hệ giải quyết công việc ngày càng hợp lý và hiệu quả hơn.

Khai thác có hiệu quả máy móc, thiết bị cho hoạt động sản xuất kinh doanh đã đầu tư. Hệ thống máy tính, internet tới tất cả các Phòng nghiệp vụ, Xí nghiệp, Âu Tàu Rạch Chanh và các Trạm QLĐTNĐ, điều tiết và đặc biệt đã thành lập Trung tâm Giám sát ATGT thủy thực hiện công tác theo dõi, giám sát ATGT trên toàn tuyến quản lý đã và đang phát huy hiệu quả ngày càng được khai thác tốt hơn và thực sự có hiệu quả trong hoạt động của Công ty.

Công ty luôn chú trọng xây dựng và giữ gìn chữ TÍN, chú trọng chất lượng sản phẩm, hồ sơ, hài hòa lợi ích trong các mối quan hệ. Chú trọng xây dựng văn hóa doanh nghiệp.

Qua công việc, đã khẳng định được uy tín của Công ty với bạn hàng, đối tác; cán bộ, người lao động tuy đời sống có khó khăn nhưng vẫn cố gắng chịu khó, tin tưởng, có nguyện vọng gắn bó lâu dài Công ty và trưởng thành hơn, tạo đà cho sự phát triển bền vững của Công ty.

2- Các hạng mục công việc chính:

2.1. Công tác quản lý, bảo trì đường thủy nội địa; điều tiết đảm bảo ATGT thủy; quản lý, vận hành Âu tàu Rạch Chanh.

2.2. Công tác không thường xuyên.

2.3. Một số công tác kinh doanh dịch vụ khác.

3- Kết quả sản xuất kinh doanh 2017

Theo số liệu báo cáo tài chính năm 2017 đã được kiểm toán như sau:

Stt	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện 2016	Kế hoạch 2017	Thực hiện 2017	%So với TH 2016	%So với KH 2017
1	Tổng Doanh thu	Nghìn đồng	43.971.274	37.040.000	46.781.768	106,4	126,3
2	Tổng Chi phí	Nghìn đồng	41.215.142	34.040.000	42.006.946	101,9	123,4
3	Lợi nhuận trước thuế	Nghìn đồng	2.756.132	3.000.000	4.774.822	173,2	159,2
4	Lợi nhuận sau thuế	Nghìn đồng	2.170.368	2.400.000	3.793.994	174,8	158,1
5	Lao động, thu nhập: - Lao động BQ - Thu nhập BQ (người/tháng)	Người Nghìn đồng	127 9.440	115 9.200	111 9.538	87,4 101	96,5 103,7
6	Tỷ suất LNST/Vốn điều lệ	%	14,5	16	25,3		
7	Tỷ lệ chia cổ tức/Vốn cổ phần	%	10,1	8	12,64		

Đa số các chỉ tiêu đều cao hơn so với Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 đề ra vì những lý do:

- Doanh thu và thu nhập khác năm 2017 so với Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 tăng 26,3 % là do Công ty đã chủ động tìm kiếm thêm các hợp đồng khác ngoài thực hiện công tác quản lý bảo trì thực hiện.

- Lợi nhuận trước thuế năm 2017 so với Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên lần thứ 3 năm 2017 tăng 59,2%.

- Lợi nhuận sau thuế năm 2017 so với Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên lần thứ 3 năm 2017 tăng 58,1%

- Riêng về công tác nhân sự có giảm so với nghị quyết là do tinh giảm bộ phận quản lý cũng như sát nhập các phòng ban lại với nhau.

Qua kết quả quá trình điều hành các hoạt động của Công ty trong năm 2017 vừa qua, Ban Tổng giám đốc kính trình Hội đồng quản trị đề xuất phương án phân phối lợi nhuận như sau:

STT	Phương án phân phối lợi nhuận sau thuế	Tỷ lệ trích	Nghị quyết Đại hội Đồng cổ đông 2017	Phương án phân phối 2017	Ghi chú
1	Trích quỹ khen thưởng và quỹ phúc lợi trên lợi nhuận sau thuế	%	20	20	
2	Trích quỹ dự trữ bổ sung vốn điều lệ trên lợi nhuận sau thuế	%	30	30	
3	Chia cổ tức trên lợi nhuận sau thuế	%	50	50	

Trên cơ sở đó đề xuất phương án trên, chi tiết phân phối lợi nhuận sau thuế năm 2017 như sau:

STT	Phương án phân phối lợi nhuận sau thuế	Đơn vị tính	Thành tiền	Ghi chú
	Tổng lợi nhuận sau thuế	Nghìn đồng	3.793.994	
1	Trích quỹ khen thưởng và Quỹ phúc lợi 20% lợi nhuận sau thuế	Nghìn đồng	758.798,8	
2	Trích quỹ dự trữ bổ sung vốn điều lệ 30% lợi nhuận sau thuế	Nghìn đồng	1.138.198,2	
3	Chia cổ tức 50% lợi nhuận sau thuế	Nghìn đồng	1.896.997	

Theo Điều 33 của Quy chế tài chính, thù lao Hội đồng Quản trị và Ban Kiểm soát là một bộ phận của chi phí quản lý doanh nghiệp gắn với chỉ tiêu doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ, đại diện cho quy mô, mức độ hoạt động SXKD của năm tài chính. Cụ thể, năm 2017 đã chi trả thù lao cho Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát và thư ký HĐQT là: 330.000.000 đồng.

4- Công tác tổ chức quản lý, sản xuất:

- Công tác quản lý bảo trì thường xuyên đường thủy nội địa: Tổ chức xây dựng hồ sơ đề xuất kỹ thuật và tài chính của các gói thầu đúng quy định, tiến độ nên Công ty đã thắng thầu hầu hết các gói thầu trên địa bàn quản lý của Công ty. Tổ chức thi công các gói thầu đảm bảo chất lượng, kỹ thuật, tiến độ theo yêu cầu.

- Tham gia đấu thầu hoặc được đặt hàng thực hiện hợp đồng với Cục Đường thủy nội địa Việt Nam gói thầu điều tiết đảm bảo ATGT thủy khu vực cầu Rạch Ông năm 2017, điều tiết mùa lũ cầu Phú Long trên sông Sài Gòn, cầu Hoá An trên sông Đồng Nai từ tháng 9 đến tháng 12 năm 2017 đảm bảo an toàn thông suốt không xảy ra bất kỳ sự cố nào mà lỗi của đơn vị đảm bảo ATGT.

- Tổ chức quản lý, vận hành, khai thác và bảo trì Âu tàu Rạch Chanh: Đúng quy trình, an toàn góp phần phát triển vận tải khu vực.

- Thực hiện 06 công trình không thường xuyên trong năm 2017 về sản xuất, lắp đặt báo hiệu, di dời cột báo hiệu, lắp đặt thước nước...Thực hiện tư vấn giám sát

thi công về sản xuất lắp dựng báo hiệu gói 07, 08; nạo vét bãi cạn kênh Bãi Hạp-Gành Hào.

- Duy trì tốt các công tác sản xuất kinh doanh dịch vụ khác: Sản xuất báo hiệu ĐTNĐ, điều tiết đảm bảo GTT các công trình trên tuyến ...

Công tác tổ chức nhân sự:

+ Tổ chức tinh giảm nhân sự phù hợp với tình hình sản xuất của Công ty trong năm 2017.

+ Kiện toàn điều chỉnh chức năng, nhiệm vụ Xí nghiệp ĐBATGT và phòng Kinh tế-Kỹ thuật trên cơ sở chức năng nhiệm vụ cũ, điều chỉnh theo hướng Xí nghiệp ĐBATGT là đơn vị trực tiếp tổ chức sản xuất, quản lý phương tiện thiết bị, nhiệm vụ quan hệ đối tác, thương thảo, tìm kiếm, ký hợp đồng dịch vụ ... thuộc phòng Kinh tế-Kỹ thuật.

+ Sáp nhập bên thủy nội địa Trạm Bình Đức vào Trạm Quản lý Bảo trì Đường thủy nội địa Bình Đức. Đồng thời tổ chức thuê trụ sở mới sau khi Happyland tổ chức thu hồi khu đất tại Trạm Bình Đức để tiếp tục phục vụ công tác đặc thù là đọc mực nước, đếm phương tiện.

+ Giao nhiệm vụ, điều động cán bộ: 06 trường hợp.

+ Thành lập, ban hành cơ cấu tổ chức, chức năng nhiệm vụ Trung tâm Giám sát An toàn Giao thông thủy.

+ Ban hành hệ thống thang bảng lương, Quy chế trả lương mới áp dụng từ ngày 01/01/2018.

- Đã tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 ngày 30/6/2017. Đại hội đã tổ chức đúng trình tự, thủ tục theo quy định.

- Chuyển đổi tỉ lệ hợp tác góp vốn giữa Công ty và ông Đặng Văn Dũng nhằm khai thác hiệu quả tàu Trường Sa, chủ động tìm nguồn hàng, tăng doanh thu, lợi nhuận.

- Đầu tư mua sắm, hoán cải, sửa chữa phương tiện: Để nâng cao năng suất lao động, năng lực cạnh tranh trong công tác bảo trì ĐTNĐ, Công ty đã tiến hành hoán cải 03 tàu công tác từ cầu quay tay sang cầu thủy lực, giải phóng được nhiều lao động; hoán cải, thay máy 01 tàu có công suất từ 190cv lên 319cv.

- Mua trang bị, lắp đặt đầy đủ thiết bị hành trình AIS, camera IP trên các phương tiện tham gia các gói thầu. Đồng thời lắp đặt camera quan sát tại Xưởng Cơ khí Công trình và một số vị trí công tác nhằm giám sát công tác sản xuất, an ninh.

- Thực hiện công tác báo cáo về người đại diện vốn nhà nước đúng theo quy định. Chi trả cổ tức cho cổ đông năm 2016 với tỉ lệ 10,23% đúng quy định pháp luật vượt nghị quyết mà Đại hội đồng cổ đông thường niên 2016 đề ra.

- Về các chế độ người lao động:

+ 100% người lao động được ký hợp đồng lao động. HĐLĐ có thời hạn: 92 trường hợp, HĐLĐ không xác định thời hạn: 12 trường hợp, đảm bảo người lao động có việc làm thường xuyên, thu nhập ổn định.

+ Về tiền lương và thu nhập người lao động: Công ty thanh toán đầy đủ theo hợp đồng lao động. Đồng thời Công ty xem xét quỹ lương còn lại để thanh toán thu nhập bổ sung cho người lao động. Thu nhập bình quân năm 2017: 9.538.000đồng/người/tháng.

+ Về các phúc lợi: Người lao động được tham gia đầy đủ các chế độ về BHXH, BHYT, BHTN, được chăm lo thưởng nhân dịp Tết Âm lịch, các ngày lễ lớn và khi ốm đau hay gia đình có hiếu hỷ, Công ty thực hiện đầy đủ theo quy chế. Trong năm đã tạo điều kiện cho cán bộ, người lao động cùng gia đình tham quan du lịch nghỉ dưỡng tại Bình Thuận.

5. Tình hình sử dụng các lô đất:

5.1. Khu đất tại 187 Trần Xuân Soạn, Quận 7, TP.HCM làm văn phòng công ty đã được thành phố HCM chấp thuận cho thuê dài hạn theo Quyết định số 386/QĐ-UBND ngày 25/01/2017 và đã hoàn thiện thủ tục thuê đất với thời hạn 50 năm tính từ 13/3/2015 ngày đơn vị có giấy phép kinh doanh.

5.2. Khu đất tại Ấp 4, xã Phước Lộc, huyện Nhà Bè, TP. HCM hiện nay đang sử dụng làm trụ sở Văn phòng Xưởng Cơ khí công trình và nhà xưởng sản xuất, sửa chữa bảo hiệu đường thủy nội địa, phương tiện thủy do vướng các thủ tục theo quy định của pháp luật nên Sở Tài nguyên và Môi trường TP.HCM đã có Tờ trình số 825/TTr-STNMT-QLĐ ngày 22/01/2018 gửi UBND TP.Hồ Chí Minh theo hướng không chấp thuận cấp giấy chứng nhận cho công ty. Công ty đã có văn bản báo cáo Bộ Giao thông vận tải, Cục ĐTNĐ Việt Nam xem xét chỉ đạo xử lý.

- Các khu đất thuộc các trạm quản lý đường thủy nội địa bao gồm: Trị An; Biên Hòa; Đức Huệ; Bình Đức; Phước Đông, Duyên Hải thuộc tài sản của Cục Đường thủy nội địa Việt Nam theo Quyết định số 210/QĐ-CĐTNĐ ngày 31/3/2015 của Cục Đường thủy nội địa Việt Nam giao cho đơn vị giữ hộ.

- Khu đất giao cho Cảng vụ ĐTNĐ Khu vực 3 quản lý Trạm Phú Cường, hiện Công ty đang thuê nhà nổi làm trạm và là nơi ăn nghỉ, sinh hoạt cho Trạm.

6. Công tác bàn giao chủ sở hữu:

6.1. Về công tác thực hiện đăng ký, lưu ký chứng khoán: Đã thực hiện xong việc đăng ký chứng khoán tập trung tại Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam và đăng ký giao dịch Upcom tại Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội. Hiện chứng khoán Công ty đang giao dịch trên sàn Upcom.

6.2. Về công tác thoái vốn: Công ty đã phối hợp với đơn vị tư vấn là Công ty Cổ phần Chứng khoán Sài Gòn Hà Nội hoàn thiện phương án thoái vốn trình Bộ GTVT xem xét phê duyệt. Tuy nhiên thực hiện Văn bản số 13177/BGTVT-QLDN ngày 22/11/2017 của Bộ Giao thông vận tải về lập hồ sơ chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu nhà nước tại Công ty, Công ty đã tập hợp, xây dựng hồ sơ bàn giao theo quy định và gửi Bộ GTVT, Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước, Cục

Đường thủy nội địa Việt Nam. Hiện Công ty đang chờ tiến hành bàn giao chính thức chủ sở hữu 51% vốn nhà nước từ Bộ GTVT sang Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn Nhà nước.

Phần thứ hai

PHƯƠNG HƯỚNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018

I- Đánh giá tình hình năm 2018 và nhiệm vụ trọng tâm năm 2018

Theo dự báo của Chính phủ, kinh tế thế giới năm 2018 có khả năng phát triển thuận lợi hơn năm 2017. Ở trong nước, Chính phủ xác định sẽ duy trì ổn định kinh tế vĩ mô, kiểm soát lạm phát, tạo môi trường thuận lợi cho nền kinh tế tiếp tục đà phục hồi ổn định. Tiến trình hội nhập quốc tế của Việt Nam sẽ được triển khai mạnh mẽ, sâu rộng và toàn diện, kết hợp với việc tiếp tục cải thiện thể chế, môi trường đầu tư tạo điều kiện cho hoạt động đầu tư, sản xuất kinh doanh của khu vực tư nhân và thu hút đầu tư nước ngoài phát triển.

Tại đơn vị, năm 2018 là năm thứ 4 Công ty thực hiện công tác quản lý bảo trì thường xuyên và công tác đảm bảo an toàn giao thông thủy, công tác đặc thù qua hình thức đấu thầu. Công tác đấu thầu đòi hỏi rất cao về năng lực của đơn vị trong lĩnh vực chuyên ngành nên mức độ cạnh tranh là rất lớn. Nhìn chung đơn vị đáp ứng đầy đủ các yêu cầu về hồ sơ kỹ thuật, năng lực tổ chức thực hiện các gói thầu này, đảm bảo hoàn thành tốt các hợp đồng ký kết.

Công tác sản xuất kinh doanh dịch vụ khác hiện cũng đang duy trì ở mức độ ổn định, bên cạnh sự cạnh tranh quyết liệt từ các đối tác có cùng ngành nghề nhất là công tác điều tiết các công trình trên đường thủy nội địa nên đòi hỏi Công ty phải có những phương án kinh doanh phù hợp.

Một số nhiệm vụ trọng tâm năm 2018:

- Hoàn thành tốt công tác quản lý bảo trì ĐTNĐ; quản lý và vận hành tốt Âu tàu Rạch Chanh, điều tiết đảm bảo ATGTT cầu Rạch Ông và các công tác khác do Cục Đường thủy nội địa Việt Nam, Chi cục Đường thủy nội địa phía Nam làm chủ đầu tư.

- Xem xét, xây dựng phương án để khai thác hiệu quả khu đất tại Văn phòng Công ty, Xưởng Cơ khí-Công trình.

- Phối hợp với các đơn vị liên quan làm tốt công tác chuẩn bị nếu công ty được đề nghị thoái vốn, chuyển Công ty sang 100% vốn tư nhân.

- Tích cực tìm kiếm, mở rộng phạm vi ngành nghề, tăng cường liên doanh liên kết để tạo ra nhiều việc làm, ổn định sản xuất, thu nhập.

- Tiếp tục đầu tư thêm một số máy móc, thiết bị mới, thiết thực để nâng cao năng lực cạnh tranh và năng lực SXKD.

- Tiếp tục xây dựng quy trình quản lý, tiêu chuẩn quản lý cho các mặt hoạt động chính, thường xuyên của Công ty. Có biện pháp giám sát, đánh giá chất lượng công việc, lao động, đảm bảo chất lượng sản phẩm, công bằng cho người lao động.

- Tiếp tục bồi dưỡng và đào tạo lại một số cán bộ, công nhân kỹ thuật phù hợp với yêu cầu phát triển Công ty.

- Tiếp tục cơ cấu lại lao động theo hướng một người có thể làm nhiều việc, khai thác tối đa năng lực, thời gian lao động của người lao động để tạo đà nâng cao thu nhập người lao động, đảm bảo cuộc sống. Rà soát, đánh giá, sắp lại năng lực từng cán bộ, người lao động để có phương án sử dụng hiệu quả nhằm kích thích sản xuất.

- Tuyển dụng thêm một số cán bộ phù hợp yêu cầu phát triển; tuyển dụng thêm lao động có tay nghề cao và năng lực tốt thực hiện được nhiệm vụ phát triển Công ty.

II- Kế hoạch sản xuất kinh doanh:

1. Các chỉ tiêu tài chính tổng hợp:

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2018
1	Vốn điều lệ hiện hữu	Nghìn đồng	15.000.000
2	Vốn điều lệ sau đề xuất tăng vốn	Nghìn đồng	21.000.000
3	Tổng doanh thu	Nghìn đồng	55.000.000
4	Tổng chi phí	Nghìn đồng	49.000.000
5	Lợi nhuận trước thuế TNDN	Nghìn đồng	6.000.000
6	Lợi nhuận sau thuế TNDN	Nghìn đồng	4.800.000
7	Tỷ suất lợi nhuận/Vốn điều lệ	%	23
8	Lợi nhuận được phân phối	Nghìn đồng	4.800.000
-	Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi, đầu tư phát triển 30%	Nghìn đồng	1.440.000
-	Quỹ dự trữ bổ sung vốn điều lệ 10%	Nghìn đồng	480.000
-	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối 10%	Nghìn đồng	480.000
-	Chia cổ tức 50%	Nghìn đồng	2.400.000
9	Tỷ lệ chia cổ tức/ vốn cổ phần	%	11,4
10	Thu nhập bình quân/người/tháng	Nghìn đồng	10,5

2. Các giải pháp triển khai thực hiện:

Nhằm thực hiện phương án sản xuất kinh doanh năm 2018 đã đề ra theo các chỉ tiêu trên, Công ty sẽ tập trung thực hiện các giải pháp chủ yếu sau đây:

Giải pháp về tổ chức quản lý:

- Về bộ máy: Nâng cao năng lực điều hành, sản xuất kinh doanh; tăng cường và cải thiện tốt các hoạt động trong nội bộ của Công ty. Song song với việc kiện toàn bộ

máy tổ chức đơn vị cũng sẽ xây dựng cơ chế hỗ trợ các tổ chức đoàn thể trong đơn vị hoạt động tốt để nhằm động viên, phát huy quyền dân chủ của người lao động nâng cao hiệu quả kinh doanh, bảo vệ lợi ích chính đáng của người lao động.

- Về quản lý điều hành: Tiến hành xây dựng các quy chế quản lý điều hành phù hợp với loại hình doanh nghiệp mới, phù hợp với cơ chế thị trường hiện nay. Xây dựng hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001-2015.

- Về cơ sở hạ tầng: Tiếp tục đầu tư nâng cấp các phương tiện hiện hữu còn hiệu quả, từng bước trang bị thay thế các phương tiện cũ lạc hậu không hiệu quả kinh tế, đầu tư thêm từ 01-02 tàu công trình để đảm nhận tốt các gói thầu bảo trì, trang bị thiết bị chuyên dùng cần thiết cho công tác tư vấn giám sát..

Từng bước cải thiện, nâng cấp cơ sở làm việc của các trạm, yêu tiên đầu tư mua đất xây dựng các trạm bị giải tỏa hoặc bị thu hồi.

Giải pháp về công nghệ:

- Thay thế dần các thiết bị cũ, đã và đang xuống cấp. Đầu tư, trang thiết bị hiện đại đổi mới công nghệ để tăng hiệu quả trong SXKD. Đó là: Lắp thêm cầu thủy lực tại một số tàu công tác còn thiếu, cải tiến lại một số tàu công tác phù hợp với phạm vi hoạt động sông pha biển; Gắn thiết bị giám sát hành trình trên các tàu công tác thuận lợi trong quá trình quản lý, kiểm tra; Trang bị máy hàn tự phát công suất lớn đủ khả năng sửa chữa báo hiệu ngoài hiện trường; trang bị hoàn chỉnh thiết bị khảo sát chuyên ngành

- Lắp đặt hệ thống định vị GPS trên hệ thống báo hiệu, trên các phương tiện thủy và quản lý bằng phần mềm trên máy vi tính.

- Thiết lập hệ thống thông tin nội bộ và khai thác hệ thống thông tin chung trên mạng để phục vụ điều hành sản xuất kinh doanh kịp thời và có hiệu quả. Xây dựng tiêu chuẩn quản lý ISO theo yêu cầu của gói thầu.

Giải pháp về tài chính:

- Xây dựng phương tăng vốn điều lệ theo lộ trình hợp lý phù hợp với nhu cầu và năng lực quản lý để chủ động trong công tác SXKD nếu được các cơ quan có thẩm quyền chấp thuận

- Lập phương án chi tiết để huy động vốn vay, tìm đối tác mạnh về tài chính, giỏi về công nghệ để liên kết đầu tư mở ngành nghề sản xuất mới nhằm thực hiện đa dạng hoá loại hình sản xuất khai thác hết tiềm năng sẵn có về mặt bằng và vị trí địa lý, nhằm tối đa hoá lợi nhuận cho doanh nghiệp, nâng cao thu nhập cho người lao động như: Tư vấn giám sát, vận tải sông- biển, nuôi trồng thủy hải sản, đầu tư các trang thiết bị, nhân lực thực hiện khảo sát thông báo luồng, cải tạo, đóng mới các phương tiện phục vụ công tác vận tải, sản xuất cơ khí, mua bán vật liệu xây dựng....

- Nghiên cứu vay vốn ngân hàng, vay các đối tác, sử dụng lợi nhuận để mở rộng sản xuất kinh doanh.

Giải pháp phát triển nguồn nhân lực:

- Cơ cấu lại lao động cho tối ưu, bảo đảm đủ việc làm trên cơ sở phân công và bố trí lao động hợp lý, sao cho phù hợp với năng lực, sở trường của mỗi người. Xác định rõ chức năng, quyền hạn, nhiệm vụ, trách nhiệm khi giao việc. Đặc biệt quan tâm công tác trả lương, thưởng phù hợp năng lực để khuyến khích lợi ích vật chất đối với người lao động.

- Nâng cao nghiệp vụ kinh doanh, trình độ tay nghề của đội ngũ cán bộ, kỹ sư, công nhân kỹ thuật để khai thác tối ưu nguyên vật liệu, năng suất máy móc, thiết bị công nghệ,...

- Đào tạo lại lao động cho phù hợp với định hướng tổ chức sản xuất mới của doanh nghiệp, nâng cao trình độ tay nghề của người lao động đáp ứng kịp thời đối với nền kinh tế thị trường hiện nay. Đào tạo lại cũng là một biện pháp hỗ trợ tích cực cho việc sắp xếp lại lao động theo mô hình tổ chức mới, phù hợp với năng lực lao động sẵn có, đảm bảo quyền lợi cho người lao động sau khi cổ phần hoá.

Lực lượng lao động đào tạo lại như sau:

+ Các đối tượng có trình độ đại học sẽ được đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn về quản lý điều hành doanh nghiệp và tham dự các lớp tập huấn theo quy định để đảm bảo hành nghề cá nhân đúng theo quy định của pháp luật, đồng thời cập nhật những thông tin quản lý, nghiệp vụ, nghề nghiệp, nhất là hiện nay các văn bản qui định mới được ban hành, nếu không cập nhật kịp thời sẽ ảnh hưởng đến hiệu quả của hoạt động kinh doanh tại doanh nghiệp.

+ Các đối tượng có trình độ cao đẳng, trung cấp: Cập nhật thêm thông tin, nâng cao năng lực cá nhân học tập thêm kinh nghiệm đối với các ngành nghề doanh nghiệp dự kiến mở rộng thêm.

+ Công nhân kỹ thuật: Đào tạo cho phù hợp với từng loại lao động, phù hợp với mô hình tổ chức mới, nâng cao trình độ đáp ứng yêu cầu chuyên môn hoá và các yêu cầu cần thiết của nền kinh tế thị trường. Việc đào tạo lại nhằm sắp xếp lao động cho phù hợp với các ngành nghề kinh doanh mới của doanh nghiệp theo chủ trương chung là sử dụng tối đa lực lượng lao động hiện có tại doanh nghiệp.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017 và phương hướng kinh doanh năm 2018 kính trình Hội đồng quản trị.

Trân trọng kính chào!

Nơi nhận:

- Các thành viên HĐQT, BKS;
- Cổ đông;
- Lưu VT.

